

Q/NESC

中国电力工程顾问集团新能源有限公司企业标准

Q/NESC GC20301—2022

施工组织设计、施工方案审查管理制度

2022-12-30 发布

2022-12-31 实施

中国电力工程顾问集团新能源有限公司 发布

目 次

前 言 II

施工组织设计、施工方案审查管理制度 1

1 目的 1

2 范围 1

3 规范性引用文件 1

4 职责 1

5 内容与要求 2

附录 A（规范性附录）施工组织设计、一般施工方案审批程序流程图 5

前 言

为明确施工组织总设计、施工组织专业设计及作业指导书编制、审批的程序，规范施工组织总设计、施工组织专业设计及作业指导书编制的内容，保证工程项目的安全、质量、进度、投资控制四大目标的顺利实现，特制定本管理制度。

本制度由公司项目管理部归口。

本制度起草部门：项目管理部

本制度主要起草人：冯徽、胡爽

本制度校核人：李磊、巩玺、孙艾喜、宿栋华、韩丽平、李然、柴雨、童飞、胡辉

本制度审核人：冯卫忠

本制度批准人：刘建强

本制度为第 1 次发布。

施工组织设计、施工方案审查管理制度

1 目的

为明确施工组织总设计、施工组织专业设计及作业指导书编制、审批的程序，规范施工组织总设计、施工组织专业设计及作业指导书编制的内容，保证工程项目的安全、质量、进度、费用控制四大目标的顺利实现，特制定本管理制度。

2 范围

本制度适用于中国电力工程顾问集团新能源有限公司总承包项目在工程建设期间，对所有建筑、安装、调试作业所需的施工组织设计、施工方案、作业指导书的控制和管理。

3 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件，仅注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

《火力发电工程施工组织设计导则》DL/T 5706

《建设工程监理规范》GB 50319

《电力建设工程监理规范》DL/T 5434

《风力发电工程建设施工监理规范》NB/T31084

《风力发电场项目建设工程验收规程》GB/T 31997

《风力发电工程施工与验收规范》GB/T 51121

《光伏发电站施工规范》GB 50794

《光伏发电工程施工组织设计规范》GB/T 50795

《光伏发电工程验收规范》GB/T 50796

《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》建质[2009]87 号

4 职责

4.1 分包单位

4.1.1 负责编制标段施工组织设计、专业组织设计、施工方案、作业指导书等技术文件。

4.1.2 负责内部审核批准，并报总承包项目部、项目监理部、建设单位（必要时）审查或备案。

4.1.3 根据审查意见修改重新报审、出版。

4.2 总承包项目部

4.2.1 负责组织编制施工组织总设计，并内部审核批准后，报项目监理部、建设单位审核、批准。

4.2.2 负责从HSE管理、施工技术、质量控制、进度保证等方面对分包单位报送的标段施工组织设计、专业组织设计、施工方案、作业指导书等技术文件进行审查。

4.3 项目监理部

4.3.1 参加建设单位组织的对总承包项目部编制的施工组织总设计的审核、批准。

4.3.2 负责从HSE管理、施工技术、质量控制、进度保证等方面对分包单位报送的、经总承包项目部审查通过的标段施工组织设计、专业组织设计、施工方案、作业指导书等技术文件进行审查。

4.3.3 对重要技术文件报建设单位审查批准。

4.4 建设单位

对重要技术文件进行审查批准。

4.5 项目管理部

对总承包项目部编制的施工组织总设计进行监督检查，进行归口管理。

5 内容与要求

5.1 执行程序

5.1.1 施工组织总设计

5.1.1.1 施工组织总设计的编制，是在施工招标完成后，由总承包项目部组织，施工分包单位主要技术负责人参加，结合设计相关内容进行编制。

5.1.1.2 施工组织总设计编制完成，并内部审核批准后，报分公司及公司相关部门核定，由公司总工程师批准发布。最后由建设单位召集并主持，总包单位、现场各主要施工分包单位、项目监理部、建设单位各有关部室共同进行审核、批准。

5.1.2 标段施工组织设计及专业组织设计

5.1.2.1 标段施工组织设计及专业组织设计是将施工组织总设计中有关内容具体化。凡施工组织总设计中已明确，可以满足指导施工要求的项目不必重复编写。本工程标段施工分包单位、主要工程项目的专业必须写出“施工组织专业设计”。

5.1.2.2 标段施工组织设计及专业组织设计由标段分包单位编制，在分包单位内部完成批准手续后，填写施工组织设计报审表（表式由项目监理部统一规定）并随附施工组织设计报送总承包项目部、项目监理部审查、批准。

5.1.3 施工方案、专项方案

施工方案、一般专项方案由分包单位上报总承包项目部审核后，经项目监理部、建设单位审批后进行实施。超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项方案由分包单位上报总承包项目部审核，再经项目监理部、建设单位审批后组织进行专家论证，专家论证完成后进行实施。超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项方案总承包项目部要上报项目管理部备案。

5.1.4 一般施工作业指导书

对于简单的施工工序，只编写“施工作业指导书”，由分包单位负责，内部批准后报总承包项目部和项目监理部备案。

5.2 施工组织总设计编制的基本要求和主要内容

5.2.1 施工组织总设计的编制应符合下列要求：

- a) 符合本工程施工组织设计大纲的要求，如有修改，必须有充分的依据；
- b) 符合总承包合同、分包合同；
- c) 符合设计文件，如有必要，可以要求设计配合施工部分核算或局部修改时，应有充分依据，并征得设计代表的同意；
- d) 符合现行国家及电力行业的规程、规范、标准以及进口设备的相关标准；
- e) 符合现场具体条件，做到安全、文明施工。

5.2.2 施工组织总设计应包括的内容：

- a) 工程概况，包括设计与设备特点、工艺要求、主要工程量、外委协作项目等；
- b) 主要施工方案和措施，质量标准和质量控制点；
- c) 施工技术和物资供应计划，包括设计图纸交付计划；
- d) 主要施工机具配置和劳动力安排；
- e) 施工力能供应；
- f) 编制施工综合进度网络图，包括开工、竣工日期、工序工日、关键路线、进度控制点；
- g) 施工场地安排及临建设施布置；主要交通道路及排水布置；
- h) 保证施工安全（包括防火、防风、防冻、防雨、环保等）、保证施工质量的计划、措施，保证文明施工的措施；
- i) 管理流程和组织框架。

5.3 标段施工组织设计、专业施工组织设计、施工方案编制要求和主要内容

5.3.1 编制要求参照“施工组织总设计”编制的基本要求。

5.3.2 主要内容应包括：

- a) 工程概况，包括设计与设备特点、工艺要求、主要工程量、外委协作项目等；
- b) 主要施工方案和措施，质量标准和质量控制点；
- c) 施工技术和物资供应计划；
- d) 主要施工机具配置和劳动力安排；
- e) 施工力能供应；
- f) 编制施工综合进度网络图，包括开工、竣工日期、工序工日、关键路线、进度控制点；
- g) 施工场地安排及临建设施布置；主要交通道路及排水布置；
- h) 保证施工安全（包括防火、防风、防冻、防雨、环保等），保证施工质量的计划、措施，保证文明施工的措施。

5.4 施工作业指导书应包括的内容

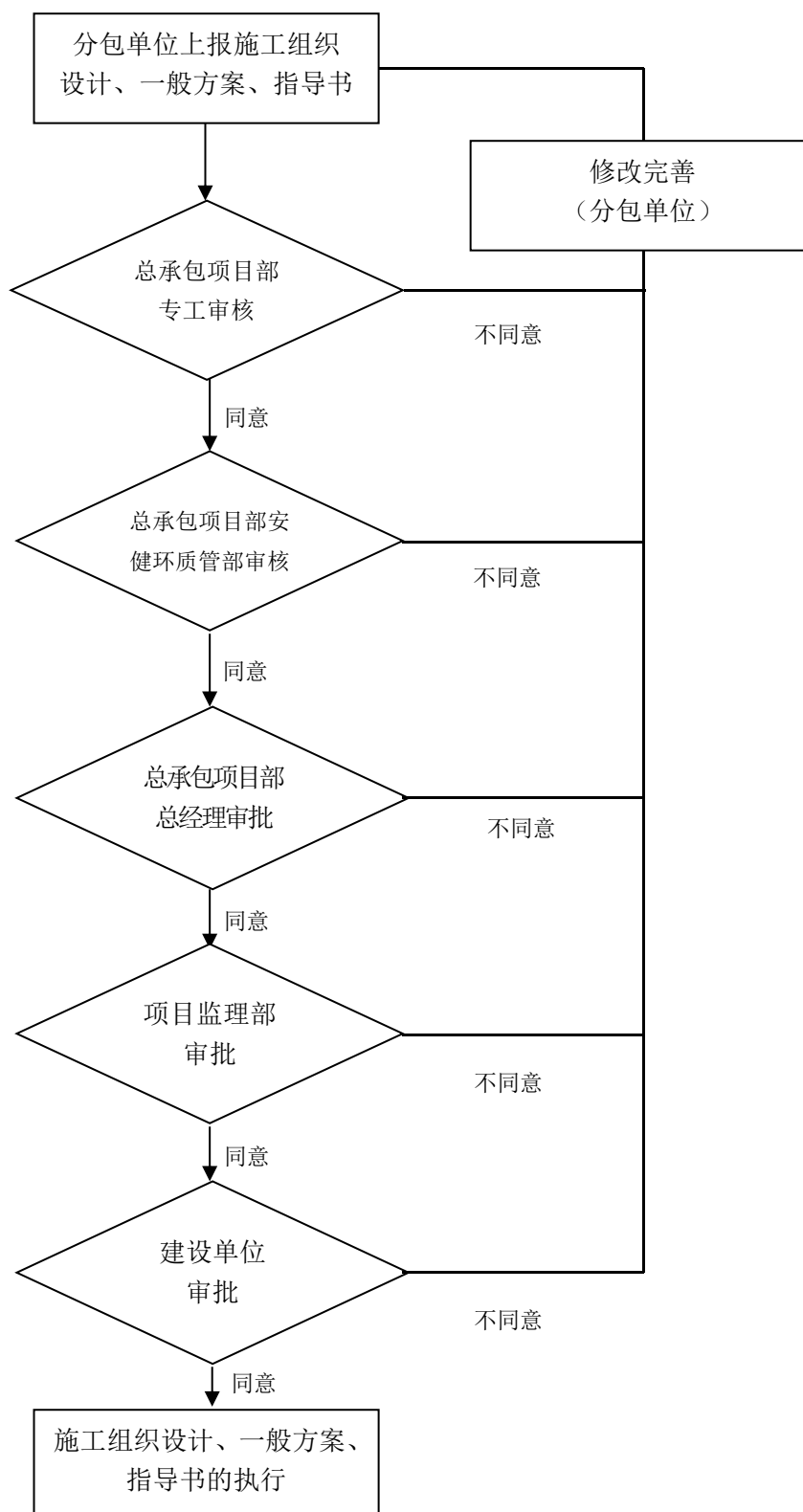
施工作业指导书应包括如下内容：

- a) 主要工程量；
- b) 施工方案和措施，质量标准和质量控制点；
- c) 安全、质量、文明、环保施工措施。

5.5 专项方案编制应当包括以下内容

- a) 工程概况：危险性较大的分部分项工程概况、施工平面布置、施工要求和技术保证条件。
- b) 编制依据：相关法律、法规、规范性文件、标准、规范及图纸（国标图集）、施工组织设计等。
- c) 施工进度计划：包括施工进度计划、材料与设备计划。
- d) 施工工艺技术：技术参数、工艺流程、施工方法、检查验收等。
- e) 施工安全保证措施：组织保障、技术措施、应急预案、监测监控等。
- f) 劳动力计划：专职安全生产管理人员、特种作业人员等。
- g) 计算书及相关图纸。

附录 A（规范性附录）施工组织设计、一般施工方案审批程序流程图



附录 A（规范性附录） 超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项方案审批程序流程

