

新能源公司“三重一大”决策事项清单（2025）

事项目录		序号	事项名称	事项编码	决策会议及顺序			是否法 审	备注
贯彻执行党和国家决策部署的重大措施	路线方针	1	贯彻落实党的全国代表大会精神以及党中央、国务院、国资委重要文件、重要会议、领导指示批示精神	D01-202504-000001	党委会			否	
		2	贯彻落实习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神“第一议题”制度	D01-202504-000002	党委会			否	
	法律法规	3	学习贯彻党和国家重要法律法规	D02-202504-000001	党委会			否	
	上级重要决定	4	贯彻执行党中央、国务院、国资委和上级单位决策部署，落实国家发展战略的重大举措	D03-202504-000001	党委会	董事长专题会		否	
		5	贯彻落实党中央、国务院、国资委和上级单位重要决策部署及有关改革事项的专项实施方案，研究向上级单位提交的重要工作报告和请示事项（需经董事会、股东审批的事项除外）	D03-202504-000002	党委会	董事长专题会		是	
		6	向上级党组织请示的重要事项，按照上级党组织要求须经党委会研究审议后方可上报的事项	D03-202504-000003	党委会			否	
		7	乡村振兴及定点帮扶等事项（对外捐赠除外）	D03-202504-000004	党委会			否	
发展战略	8	执行股东的决定、向股东报告相关工作	D04-202504-000001	党委会	总经理办公会	董事会	否		
	9	总经理工作报告	D04-202504-000002	总经理办公会	董事会		否		
	10	董事会工作报告	D04-202504-000003	董事会			否		
	11	听取总经理工作汇报并检查总经理和其他高级管理人员对董事会决议的执行情况	D04-202504-000004	董事会			否		
	12	企业中长期发展战略、年度生产经营计划	D04-202504-000005	党委会	董事长专题会	董事会	否		
	13	《公司章程》草案和公司章程的修订方案	D04-202504-000006	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	14	董事会授权管理办法，董事会议事规则的制订、修订	D04-202504-000007	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	15	企业年度预算、决算、利润分配、弥补亏损方案	D04-202504-000008	党委会	总经理办公会	董事会	否		
	16	企业改制重组（合并、分立、解散和变更公司形式等）、资产转让（调整）、股权（转让）投资、资产收（并）购等事项	D04-202504-000009	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	17	企业改制重组（合并、分立、解散和变更公司形式等）、资产转让（调整）、股权（转让）投资、资产收（并）购过程中的重大事项	D04-202504-000010	董事长专题会			是		
	18	公司年度投资计划（方案），投资额为公司最近一期经审计净资产50%以上的固定资产投资，10%以上的股权投资，50%以上的融资建设类项目（如有）	D04-202504-000011	党委会	总经理办公会	董事会	是		
	19	年度投资完成情况	D04-202504-000012	总经理办公会			否		
	20	公司行使所出资企业股东权利涉及的重大事项	D04-202504-000013	董事长专题会	董事会		是		
	21	公司增加或减少注册资本的方案	D04-202504-000014	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	22	发行公司债券方案	D04-202504-000015	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	23	企业标准体系架构，企业标准框架清单、年度标准制修订计划	D04-202504-000016	党委会	总经理办公会	董事会	否		
	24	公司的基本管理制度（公司章程及董事会相关制度）	D04-202504-000017	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	25	企业用工、薪酬、住房改革、职业保障、员工福利的管理标准	D04-202504-000018	党委会	总经理办公会		是		
	26	公司一级管理规定的制定、修订、废除（党委常委会治理规则、党建群团类规章制度除外）	D04-202504-000019	党委会	总经理办公会		是		

重大决策事项	运营管理重大决策	27	公司二、三级管理规定的制定、修订、废除（党委常委会治理规则、党建群团类规章制度除外）	D04-202504-000020	总经理办公会			是	
		28	全面预算年度方案及调整，财务决算方案	D04-202504-000021	党委会	总经理办公会		否	
		29	国内、国际市场年度开发计划和实施方案	D04-202504-000022	总经理办公会			否	
		30	公司及子公司员工招聘计划	D04-202504-000023	总经理办公会			否	
		31	企业年度工作报告、年度生产经营工作报告	D04-202504-000024	董事长专题会			否	
		32	业务发展规划、职能（专项）发展规划	D04-202504-000025	党委会	董事长专题会		否	
		33	重大专项生产经营计划及生产经营所需重要资源配置方案	D04-202504-000026	总经理办公会			否	
		34	风险管理体系、法律合规管理体系建设、年度重大风险管理策略和解决方案	D04-202504-000027	党委会	总经理办公会	董事会	是	
		35	违规经营投资责任追究工作体系、内部控制体系、年度内部控制评价报告	D04-202504-000028	党委会	总经理办公会	董事会	否	
		36	公司风险管理、内部控制、违规经营投资责任追究、法律合规管理工作中的重要事项	D04-202504-000029	总经理办公会			否	
		37	审计计划、内部审计机构设置、公司内部审计机构的负责人	D04-202504-000030	党委会	董事长专题会	董事会	否	
		38	外部审计的整改事项	D04-202504-000031	党委会	董事长专题会		否	
		39	重大社会影响事件的处理	D04-202504-000032	党委会	董事长专题会		否	
		40	重大法律纠纷案件中涉及起诉（或被诉案件受案）、和解调解、结案等事项	D04-202504-000033	党委会	董事长专题会		是	
	41	维护稳定、社会责任等方面的重大事项	D04-202504-000034	党委会	董事长专题会		否		
	42	外事方面的重大事项	D04-202504-000035	党委会	董事长专题会		否		
	43	重要经营情况分析	D04-202504-000036	党委会	总经理办公会		否		
	44	公司各层级法人单位及境外机构的设立、注销、变更、注资、变更、注销事项	D06-202504-000001	党委会	董事长专题会		是		
	45	公司及重要子企业的合并、分拆、分立、解散、破产、清算方案	D06-202504-000002	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	46	公司及重要子企业变更公司形式的方案	D06-202504-000003	党委会	董事长专题会		是		
	47	公司直接出资所属全资、控股、参股企业注资事项，增加或者减少注册资本方案	D08-202504-000001	党委会	董事长专题会		是		
	48	单项交易金额超过最近一期经审计的公司净资产25%的资产抵押事项	D09-202504-000001	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	49	单项交易金额不超过最近一期经审计的公司净资产25%的资产抵押事项	D09-202504-000002	董事长专题会			是		
	50	公司利润分配方案、弥补亏损方案	D11-202504-000001	党委会	总经理办公会		否		
	51	重大会计政策和会计估计变更方案	D11-202504-000002	党委会	总经理办公会		否		
	52	聘请、解聘年审会计师事务所	D11-202504-000003	总经理办公会	董事会		否		
	53	公司及子企业中长期激励计划、股权激励计划、员工持股方案、工资总额预算方案	D11-202504-000004	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	54	公司民主管理、职工分流安置方案等涉及员工切身利益的重大事项	D11-202504-000005	党委会	总经理办公会		是		
	55	企业年金方案、员工收入分配方案	D11-202504-000006	党委会	总经理办公会	董事会	否		
	56	生产经营、科技创新、改革发展类表彰项目，含突破性工作或总经理特别嘉奖等	D11-202504-000007	党委会	总经理办公会		否		
	57	各部门、分公司、子企业经营业绩考核及主要负责人薪酬兑现方案	D11-202504-000008	党委会	董事长专题会		否		

		58	公司总经理、副总经理、总会计师等高级管理人员薪酬兑现标准和薪酬方案	D11-202504-000009	党委会	董事长专题会	董事会	否	
		59	在京户口指标分配	D11-202504-000010	党委会	董事长专题会		否	
	机构调整	60	公司内部机构、分支机构等重大机构设置、调整及重要改革方案（包含机构设置、重要调整、人员编制）	D12-202504-000001	党委会	董事长专题会	董事会	否	
	党的建设重大决策	61	领导班子、总经理助理、副总师职责分工	D13-202504-000001	党委会			否	
		62	干部人才队伍建设的中长期规划及实施方案等事项	D13-202504-000002	党委会			否	
		63	加强人才队伍建设，特别是围绕提高关键核心技术创新能力培养科技领军人才、高技能人才等方面的重要事项	D13-202504-000003	党委会			否	
		64	党建工作的重大问题，党委、纪委工作规划，年度工作计划、重要工作总结，党内学习教育、创先争优等重大主题活动部署和方案，发展党员事项	D13-202504-000004	党委会			否	
		65	党员代表大会和党委、纪委换届选举工作方案，组织党委、纪委的换届工作	D13-202504-000005	党委会			否	
		66	党代会代表和人大代表(全国、省、市、区)、政协委员候选人事项(全国、省、市、区)	D13-202504-000006	党委会			否	
		67	职工代表大会、工会会员代表大会、团员代表大会换届选举工作方案，批复或备案换届选举结果	D13-202504-000007	党委会			否	
		68	党组织、工会组织设立、调整、撤销事项	D13-202504-000008	党委会			否	
		69	党建工作责任制考核评价，党内重大荣誉及新闻宣传、工会、共青团荣誉评选表彰等事项	D13-202504-000009	党委会			否	
		70	公司党委理论学习中心组年度学习计划和重点学习内容，党员领导干部民主生活会方案	D13-202504-000010	党委会			否	
		71	党费及党组织工作经费预算，工会经费预算	D13-202504-000011	党委会			否	
		72	思想建设、企业文化、文明建设等意识形态工作中的重大问题、重要制度、重要规划和措施	D13-202504-000012	党委会			否	
		73	新闻宣传、舆情危机处置、品牌管理、社会责任等重大问题	D13-202504-000013	党委会			否	
		74	落实中央八项规定及其实施细则精神，持续整治“四风”特别是形式主义、官僚主义改进工作作风的重要举措	D13-202504-000014	党委会			否	
		75	履行党委主体责任和纪委监督责任“两个责任”，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐等重大问题	D13-202504-000015	党委会			否	
		76	党风廉政建设与反腐败、巡视巡察重要工作汇报，研究决定加强和改进纪检、巡视巡察工作的重大问题	D13-202504-000016	党委会			否	
		77	保密工作、信访工作重要事项	D13-202504-000017	党委会			否	
		78	工会、共青团、统战重要工作汇报，研究决定加强和改进统战、群团工作的重大问题	D13-202504-000018	党委会			否	
		79	党委会治理规则、党建群团类规章制度	D13-202504-000019	党委会			是	
	安全稳定的重大决策	80	安全生产“党政同责、一岗双责”有关重要事项。围绕“十二个到位”推进QHSE“234工程建设有关重要事项。造成重大影响的生产安全事故、质量事故、环境事件调查处理有关重要事项	D14-202504-000001	党委会			否	
		81	企业安全、企业维稳等重大事项	D14-202504-000002	党委会	总经理办公会		否	
	其他重大决策	82	其他重大决策事项	D15-202504-000001	董事长专题会			否	
中层以上经营管理人员管理	人员任命	83	按干部管理关系应由党委研究决定的人事任命事项	H01-202504-000001	党委会			否	
	人员免职	84	按干部管理关系应由党委研究决定的人事免职事项	H02-202504-000001	党委会			否	
	人员聘用	85	按干部管理关系应由党委研究决定的人事聘用事项	H03-202504-000001	党委会			否	
	人员解聘	86	按干部管理关系应由党委研究决定的人事解聘事项	H04-202504-000001	党委会			否	
	后备人选	87	公司后备干部队伍培养和管理	H05-202504-000001	党委会			否	

重要人事任免事项	接受纪律审查检查调查情况	88	公司党委管理的干部接受纪律审查	H06-202504-000001	党委会			否		
	控股和参股企业人员管理	89	企业向子公司、控股、参股企业委派（推荐）或更换股东代表，推荐董事会、监事会和经营班子成员等	H07-202504-000001	党委会			否		
	其他重要人事任免	90	企业总经理的聘任和解聘、根据总经理的提名聘任或解聘公司副总经理、总会计师	H18-202504-000001	董事会				否	
		91	确定公司选人用人标准、评价体系、监督管理等重大事项	H18-202504-000002	党委会				否	
		92	公司正式员工录用、劳动合同到期续签、员工退出	H18-202504-000003	党委会				否	
		93	公司组织的公开招聘、竞争上岗和挂职培养锻炼等有关事项	H18-202504-000004	党委会				否	
		94	其他重要人事相关事项	H18-202504-000005	党委会				否	
重大项目安排	融资项目	95	年度融资计划、预算方案及调整方案	P02-202504-000001	党委会	总经理办公会	董事会	是		
		96	融资方案实施过程中的重大事项	P02-202504-000002	党委会	总经理办公会		是		
	担保项目	97	公司对外担保事项	P03-202504-000001	党委会	董事长专题会	董事会	是		
	金融衍生业务	98	公司开展金融衍生业务、对外担保过程中的重大事项	P04-202504-000001	董事长专题会			是		
	重要设备和技术引进	99	重要设备、重大技术引进，超过50万元的单项科技开发项目计划（包括技术合作、技术引进和软件开发引进）	P06-202504-000001	总经理办公会			是		
	采购大宗物资和购买服务	100	重大项目招标方案、采购的组织协调管理事项及相关会上事项（包括：1000万元以上的大额工程分包；2000万元以上的大宗物资、大型设备采购；200万元以上劳务分包采购；200万元及以上的勘测设计和监理咨询等重大服务采购）	P07-202504-000001	总经理办公会				是	
		101	基本建设重大项目、企业办公、生活设施的新建和维修预算内在50万元及以上的项目	P07-202504-000002	总经理办公会				否	
	重大工程建设项目	102	总承包项目投标方案（报价超过5000万元以上的项目）	P08-202504-000001	总经理办公会				是	项目投标风险因素识别需法审，报价不需法审，需提供费控审核
		103	重大合资、合作项目	P08-202504-000002	总经理办公会				是	
	其他重大项目安排	104	投资项目控制预算、决算	P09-202504-000001	总经理办公会				否	
		105	总承包项目控制预算、超过控制预算的执行预算	P09-202504-000002	总经理办公会				否	
		106	总承包项目结算报告、项目结算重大事项	P09-202504-000003	总经理办公会				否	
		107	工程项目管理目标责任书经营管控指标及责任书完成情况考核兑现	P09-202504-000004	总经理办公会				否	
		108	重要项目合同变更（如项目合同100万元及以上的重大变更等）	P09-202504-000005	总经理办公会				是	
		109	其他重大项目安排事项	P09-202504-000006	总经理办公会				否	
	大额度资金运作事项	年度预算内大额度资金调动和使用	110	公司月度资金收支计划	F01-202504-000001	董事长专题会			否	
111			预算内一次性支付超过上年度营业收入2%，最低1000万元以上的月度大额资金支付	F01-202504-000002	董事长专题会			否		
112			预算内的非生产性支出在100万元及以上资金支付	F01-202504-000003	董事长专题会				否	
超预算的资金调动和使用		113	预算外一次性支付超过100万元的事项	F02-202504-000001	董事长专题会			否		
对外大额捐赠、赞助		114	对外捐赠（赞助）金额超出董事会授权董事长决定事项范围的项目	F03-202504-000001	党委会	董事长专题会	董事会		是	
		115	董事会授权董事长决定事项范围内的捐赠或赞助事项	F03-202504-000002	党委会	董事长专题会			是	
其他大额度资金运作	116	其他大额度资金运作事项	F04-202504-000001	总经理办公会				否		